

标准化管理助推打造循环经济的火电样板

——浙江浙能长兴发电有限公司 段冲

【公司简介】

浙江浙能长兴发电有限公司（以下简称长电公司）成立于 2001 年 7 月，坐落于太湖南岸的浙江省湖州市国家级长兴经济技术开发区，总装机容量 132 万千瓦，是浙江省首个百万绿色电厂，也是全国首家“双零”燃煤电厂，国家级燃煤耦合污泥发电试点企业。

长电公司作为习近平总书记的绿水青山就是金山银山理念工业领域发源地和循环经济理念萌发地，在过去十余年的改革发展中，始终牢记 2006 年总书记在长电调研时的嘱托，在整合自身区位优势和资源优势、深度融入地方循环经济的基础上，打造出了一个燃煤发电企业践行循环经济的样板。

——依托长江以南地区规模最大中水回用工程和浙能集团首个全厂废水零排放项目，建成全国首家“双零”燃煤电厂；

——试点国家级燃煤耦合污泥发电项目，有效解决污泥产生量大且土地利用较困难或空间有限的难题，是目前国际上污泥处置最彻底、快捷和经济的方法。

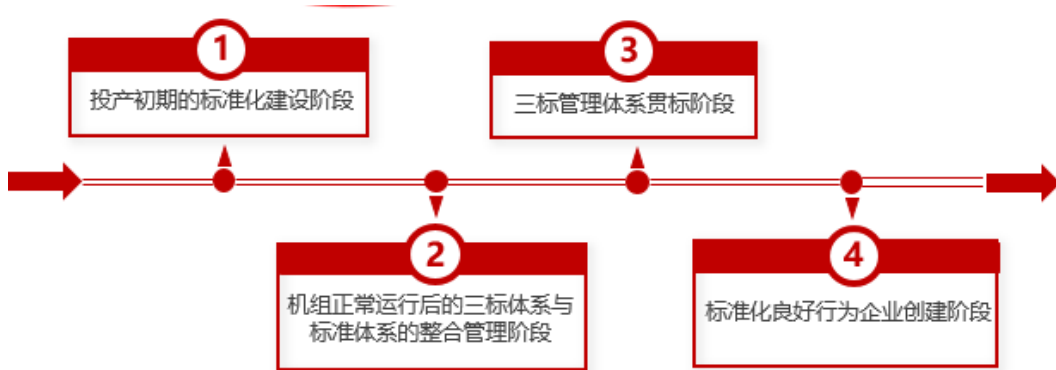


长电公司始终坚持走安全、清洁、效益、和谐的绿色发展之路，先后通过了质量、职业健康安全、环境、测量体系认证，和“”现场审核，公司先后获得中国工程建设鲁班奖、全国火力发电可靠性金牌机组、国家重点环境保护实用技术示范工程、全国企业文化优秀奖、安全生产标准化一级企业、“标准化良好行为”AAAA级等系列成果和荣誉。



【标准化管理做法与成效】

长电公司的标准化建设工作，从1999年工程基建期起步，经历了机组投产初期的标准化建设、三标管理体系贯标、机组正常运行后的三标体系与标准体系的整合管理以及标准化良好行为企业创建等阶段，充分认识到标准化工作对于企业生存和发展的重要意义，贯彻“建立完善的标准化管理体系，实现公司管理的系统化、规范化和精细化”的方针，将企业标准化工作不断推向深入。



贯彻“建立完善的标准化管理体系，实现公司管理的系统化、规范化和精细化”的方针

（一）组织健全、职责明确，为标准化工作统一方向

长电公司十分重视企业标准化工作，提出要通过着力推进公司标准化良好行为建设来大力强化公司执行力建设，用标准化的先进性来引领公司的先进性，让标准化成为推动公司先进和进步的源动力。

组织健全，协调统一。在组织构架中，明确办公室在负责企业的标准化工作日常管理工作的同时，又是其他管理体系的协调部门，建立一套基于标准化体系并且融合其他管理体系要求的标准体系，有效保证了公司标准化工作管理效果。

职责明确，计划有序。公司重视计划性管理，公司从建立标准化体系开始，每三年下发标准化建设中长期规划，每年下发标准化工作计划，目标计划周密而有条不紊，标准化工作推进稳步而坚实，系统性地推进公司标准化工作。

（二）注重培训、持续改进，为企业发展保驾护航

自建立标准体系以来，长电公司针对企业实际，不断优化标准体系结构，完善标准内容，通过实施与改进，形成了标准体系建立有策划、实施有检查、效果有评价的良好工作局面，每年通过整合体系内审、管评、标准体系自我评价等形式，促进标准体系不断完善、持续改进。



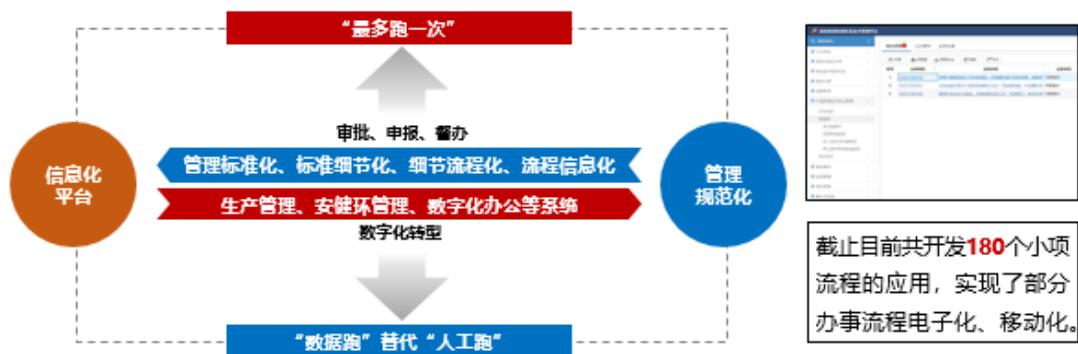
同时，强化培训意识，根据岗位需求进行针对性设置管理，对企业领导采取调研与自学相结合的方法，更新标准化理念，把握企业标

准化建设的方向；对管理人员和作业人员主要是通过标准的宣贯培训，要求每个员工熟悉自己岗位所涉及的相关标准，并通过各种形式的考试使他们了解和理解标准，正确掌握和实施标准。



（三）以信息化为平台，全面促进标准先进性建设

长电公司从 2007 年开始着手建立标准化管理信息平台，而后历经数次完善和提升，实现了各项审批流程集中化、数字化，完善了统一表单库，实现标准化动态快速查询、检索和汇总统计功能，并拓展了上级标准和外来标准的链接查询功能，极大地便捷了信息化的操作管理。几年来，公司以信息化为平台促进企业管理规范化建设，相继成功实施了管理区域安防系统、生产管理系统、安健环管理系统、数字化办公系统等项目，通过各系统的应用，做到了管理标准化、标准细节化、细节流程化、流程信息化，把标准固化到信息流程，极大地提高了生产工作效率，有效降低了运营管理成本。



（四）以标准化管理为抓手，管理成效亮点突出

长电公司按照全生命周期标准化管理思路，在过去的改革发展中，积极转变观念，特别是通过标准化良好行为企业创建活动的开展，全员的标准化意识更加强烈，标准化思想更加统一，标准化定位更加准确，标准化管理更加科学，标准化目标更加明确，切实提高了企业管理水平。

安全管理成效明显，本质安全工程更加巩固。持续推进安全、生产、环保的精细化管理，严格执行风险作业安全程序，积极推进班会标准化工作，牢固树立了本质安全的安全生产理念。**环保理念持续深化，管理成效亮点突出。**打造了具有长电特色的“循环经济绿色走廊”，并成为浙江省生态干部学院的现场教学基地，在学习强国、新华社、浙江卫视、浙江日报等主流媒体发布报道 23 次，塑造了良好的社会形象。**生产经营齐头并进，经营管理持续向好。**加强设备精细化检修管理，深入推进经营对标管理，抓住重点环节、抓好重点领域，机组的安全性、可靠性、经济性、环保性等指标得到显著提升。

目前，通过标准化工作的推进，尤其在标准化良好行为企业从创建以来，公司的系统化、文件化、精细化、信息化的标准化管理理念在企业生产和经营中得到全面贯彻和落实。公司践行“绿水青山就是金山银山”理念，发展循环经济的做法与成效，正努力成为燃煤电厂发展循环经济的重要展示窗口。



【结束语】

长电公司始终认为标准化工作是企业最基础性的管理工作，事关企业的持续、健康发展，企业标准化工作只有起点，没有终点。长电公司将充分利用标准化良好行为企业创建的有力契机，助推企业持续健康发展，实现企业发展的新提升、新突破、新跨越。

