

# 全国项目管理标准体系建设指南

(2022 版)

(征求意见稿)

征求意见稿

全国项目管理标准化技术委员会 (SAC/TC343)

2022 年 4 月

# 目 录

前 言.....	1
一、 建设背景 .....	2
二、 总体要求 .....	4
(一) 指导思想.....	4
(二) 基本原则.....	4
(三) 建设目标.....	5
三、 建设内容 .....	5
(一) 全国项目管理标准体系结构.....	5
(二) 基础综合标准 .....	6
(三) 专业通用标准 .....	7
(四) 项目评价与改进标准 .....	11
(五) 行业应用标准 .....	13
(六) 能力评价标准 .....	15
四、 组织实施 .....	17
(一) 加强统筹协调 .....	17
(二) 推进标准制定 .....	17
(三) 推动宣贯培训 .....	17
(四) 加强国际合作 .....	18
附件 1 项目管理国际标准和国外先进标准现状 .....	19
附件 2 国内项目管理国家标准和行业标准现状 .....	25
附件 3 全国项目管理标准体系明细表 .....	31

## 前 言

2017~2021 年期间,在国家标准化管理委员会的指导下,在秘书处单位——中国标准化协会的支持下,全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC343)组织编制了 GB/T 37507-2019《项目管理指南》、GB/T 37490-2019《项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南》、GB/T 39888-2021《项目和项目群管理中的挣值管理》、GB/T 39903-2021《项目工作分解结构》等一系列的项目管理标准,完成了既定的全国项目管理标准体系建设规划目标。

为了支持未来 5 年~10 年的项目管理标准发展,全国项目管理标准化技术委员会组织分技术委员会、部分委员,依据中共中央、国务院于 2021 年 10 月印发的《国家标准化发展纲要》,结合项目管理标准的建设发展规律,按照 GB/T 13016-2018《标准体系构建原则和要求》的规定,编写了《全国项目管理标准体系建设指南(2022 版)》,内容涵盖 SAC/TC343、SAC/TC343/SC1 负责的领域及其他相关领域,供参与全国项目管理标准体系建设的各方参考。

# 一、建设背景

“项目”是具有确定目标，以及时间周期、投资规模等约束的一次性活动，广泛存在于经济建设、科学技术发展、社会活动等领域。多个项目的集成和叠加，可形成“项目群 (programme)”或“项目组合 (portfolio)”，在不作区分时，统一称为项目。

“项目管理”是对项目履行计划、组织、领导、控制等基本管理职能。“项目治理”是对项目管理的授权和指导，可视为项目管理的延伸。

项目管理的系统架构如图 1 所示。

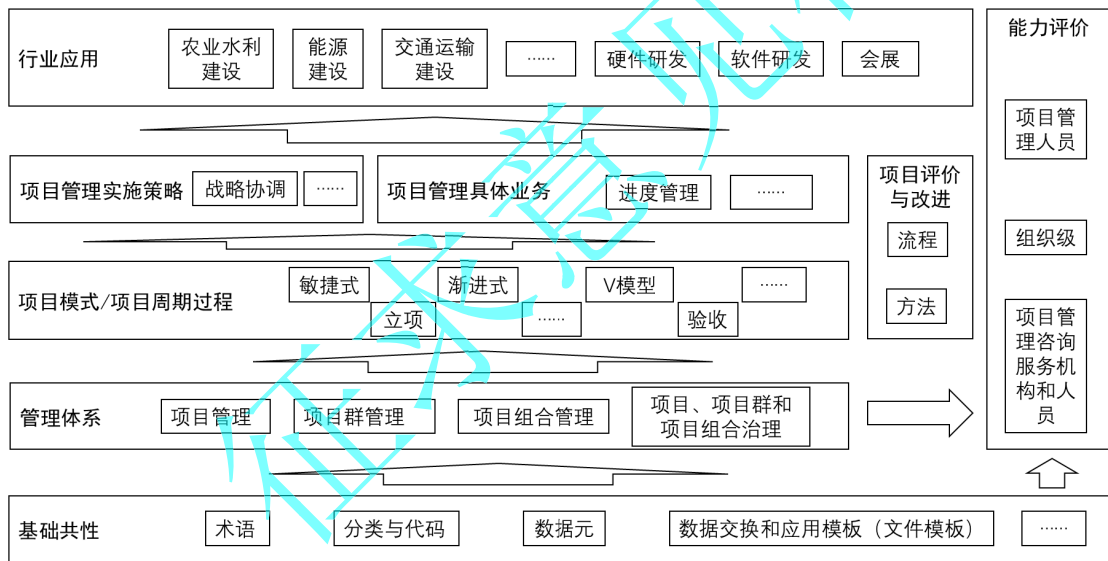


图 1 项目管理系统架构

项目管理系统架构的组成包括：

- 基础共性层，由术语、分类与代码、数据元、数据模板等组成，为项目管理系统提供基座。
- 管理体系层，由项目管理、项目群管理、项目组合管理，项目、项目群和项目组合治理等组成，给出相应管理的整体框架。
- 项目层，由项目模式或项目周期过程组成的，给出项目的实

现形式以及基于项目过程的业务分布。

——项目管理实施层，由项目管理实施策略和项目管理具体业务组成，说明项目管理的执行内容。项目管理具体业务参考 ISO 21502:2020《项目、项目群和项目组合管理 项目管理指南》规定的 17 个要素，并可依据国内项目管理实践对个别要素进行适当简化合并。

——项目评价域，给出项目投资方或第三方机构组织的项目评价的流程和方法。

——行业应用层，说明通用项目管理方法与特定行业项目的结合结果。特定行业项目包括各行业的固定资产投资项目，以及研发项目、服务项目等。

——能力评价域，给出人员和机构认证的评定标准。人员和机构包括从事项目管理的人员、从事项目管理的组织、从事项目管理咨询服务的机构和人员。

项目管理标准是项目管理领域需要统一的技术要求。制定项目管理标准有助于科学合理利用资源、完成项目，提高经济效益、社会效益。项目管理标准通常属于推荐性标准。与法律法规、规章制度相比，项目管理标准不应规定权利义务、责任权力，而是提供“技术性”的统一、规范和指导，标准化内容主要包括：

——项目管理使用的术语、分类、代号、格式等；

——项目管理流程、准则、方法、工具、数据；

——项目管理绩效的定性定量评定；

——项目管理人员和机构的能力评定。

项目管理标准的制定需要广泛协调。全国项目管理标准化技术委员会宜侧重基础性、通用性的项目管理标准，以及重点领域的项目管理标准。行业应用标准宜与对口的标准化技术委员会协调共同解决。

项目管理标准建设发展宜博采众长、因地制宜。本指南附件 1、附件 2 分别给出了国内外相关标准现况，为全国项目管理标准体系建设规划提供参考。

## **二、 总体要求**

### **（一） 指导思想**

全面贯彻中共中央、国务院 2021 年印发的《国家标准化发展纲要》，坚持以人民为中心的发展思想，立足新发展阶段、贯彻新发展理念、构建新发展格局，充分发挥标准的支撑和引领作用，建立健全全国项目管理标准体系，增强标准化服务能力，提升标准国际化水平，保障各行各业项目建设有序发展，助力项目管理领域从业人员和机构高水平发展。

### **（二） 基本原则**

需求引领，分类施策。背靠经济社会建设格局，围绕项目管理发展需求，合理规划标准化体系布局，科学确定重点领域的项目管理体系建设，满足经济社会发展中对项目管理应用的需要。

加强统筹，协调一致。坚持标准制定、实施与监督的系统性和协调性；坚持与国际接轨，提高我国标准与国际标准一致性程度。

立足国情，开放合作。在自主条件下，加强与具有行业地位的国

内外项目管理协会、标准化机构的联合，邀请各行业、领域的先进单位参与。共同推进项目管理标准的贯彻实施，合作开展项目管理标准化研究，积极贡献中国的技术方案和实践经验，共同推进项目管理国际标准制定。

### **（三）建设目标**

到 2026 年，基本建成适应技术创新趋势、满足项目管理发展需求、对标国际先进水平的全国项目管理标准体系。标准数量基本满足国家重大项目、重点领域项目的管理需求。标准有效性、先进性和适用性显著增强，与国际标准 100%接轨，并在此基础上结合国情进行发展创新。更加有效推动国家综合竞争力在项目管理领域的提升，促进项目建设高质量发展，在构建项目管理领域从业机构和人员认证新格局中发挥支撑作用。

到 2031 年，全面建成全国项目管理标准体系，国际标准化取得关键突破，项目管理标准作用发挥显著增强。

## **三、建设内容**

### **（一）全国项目管理标准体系结构**

全国项目管理标准体系结构包含了项目管理标准体系的基本组成单元，具体包括“A 基础综合标准”、“B 专业通用标准”、“C 项目评价与改进标准”、“D 行业应用标准”、“E 能力评价标准”，如图 2 所示。本指南附件 3 给出了全国项目管理标准明细表。

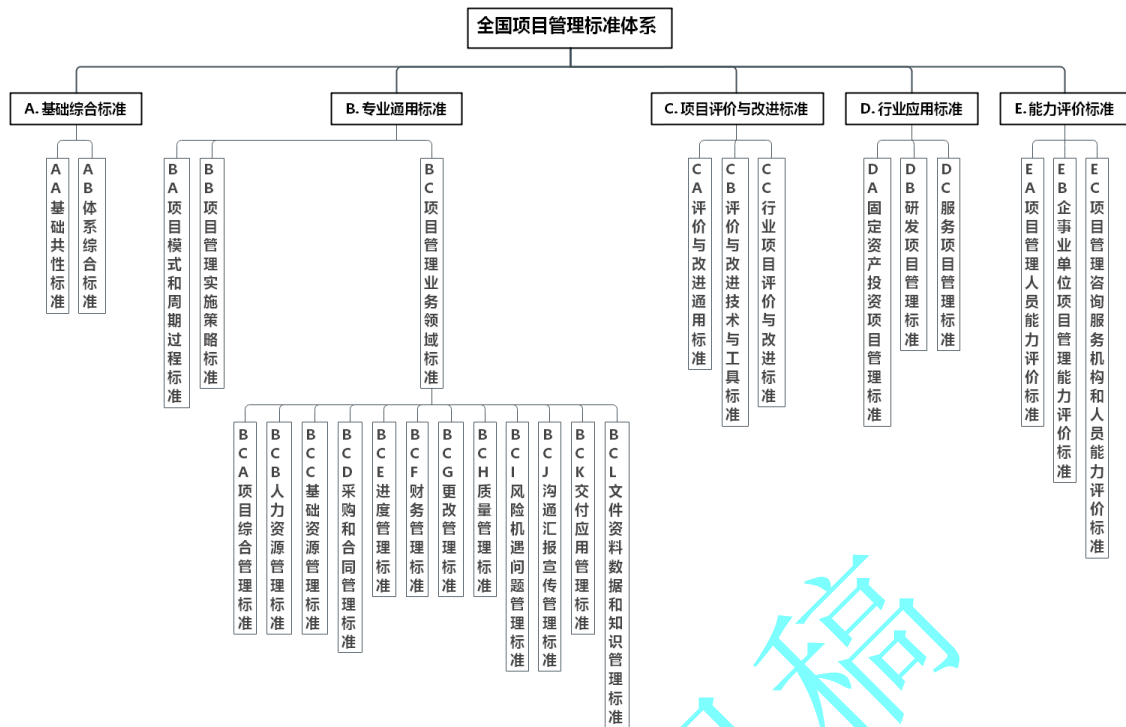


图 2 全国项目管理标准体系结构

## (二) 基础综合标准

主要包括基础共性标准、体系综合标准，如图 3 所示。基础共性标准主要针对基础的或共性的标准化对象，比如术语、分类与编码、数据格式、文件模板等。体系综合标准主要以“项目管理”整体为标准化对象，是跨行业、跨领域的通用顶层标准。

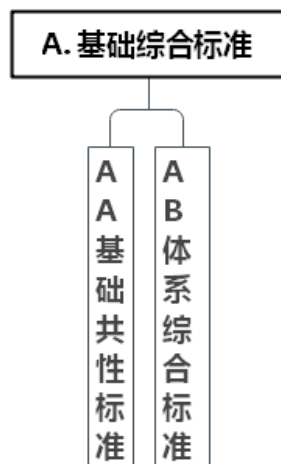


图 3 基础综合标准子体系结构



## 1. 基础共性标准

基础共性标准用于统一各行业、各领域关于项目和项目管理的术语、分类与代码、数据元、数据格式、数据应用模板（或项目文件资料通用模板）等基础性、共性的相关内容。考虑到不同行业或领域的差异性，可根据行业需求制定行业内的基础共性标准，纳入“D 行业应用标准”。

## 2. 体系综合标准

体系综合标准用于统一项目管理、项目群管理、项目组合管理，以及项目治理的整体框架和通用内容。考虑到不同行业或领域的差异性，可根据行业需求制定行业内的体系综合标准，纳入“D 行业应用标准”。

### （三）专业通用标准

主要包括项目模式和周期过程标准、项目管理实施策略标准、项目管理业务领域标准，如图 4 所示。项目模式标准主要以不同项目实现模式或项目生命周期模型的项目管理活动为标准化对象，比如敏捷式项目的管理、渐进式项目的管理等。项目论证标准主要以项目的立项论证、可行性研究活动为标准化对象。项目管理业务领域标准主要以项目运行所需开展的管理活动为标准化对象，比如进度管理、质量管理等。

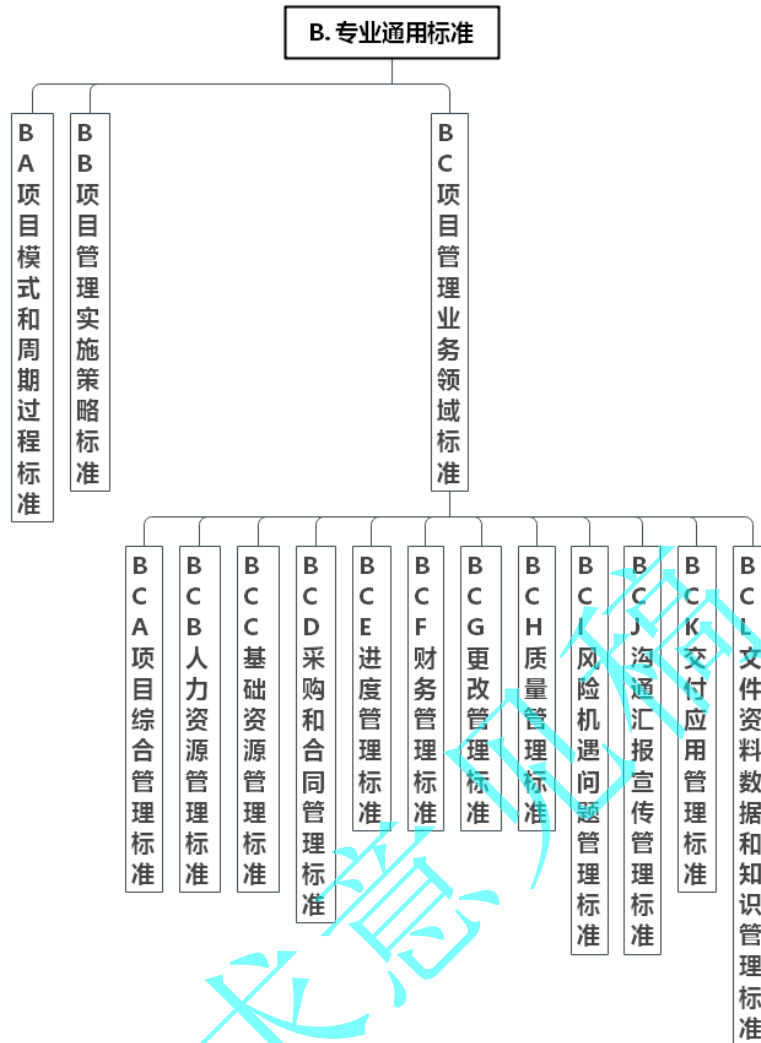


图 4 专业通用标准子体系结构

## 1. 项目模式和周期过程标准

项目模式和周期过程标准用于指导通用项目模式或项目寿命周期模型的项目管理框架的建立，以及项目商业分析、立项论证、可行性论证、过程监督、验收、成果推广应用等项目阶段工作。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

## 2. 项目管理实施策略标准

项目管理实施策略标准用于指导与项目环境、组织级资源互动，以及与项目治理、组织战略相协调，整体推进项目管理的战略思考、

维持和改进等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

### **3. 项目管理业务领域标准**

主要包括项目综合管理标准、人力资源管理标准、基础资源管理标准、采购和合同管理标准、进度管理标准、财务管理标准、更改管理标准、质量管理标准、风险机遇问题管理标准、沟通汇报宣传管理标准、交付应用管理标准、文件资料数据和知识管理标准等。

#### **(1) 项目综合管理标准**

项目综合管理标准用于指导开展项目策划、范围管理、收益（效益）管理、利益相关方管理，以及项目业务集成管理和协同组织、项目里程碑（或关卡、决策门）管理、项目激励和约束管理等，涉及确定、监控、维持等活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。属于项目绩效评价的，宜纳入“C 项目评价与改进标准”。

#### **(2) 人力资源管理标准**

人力资源管理标准用于指导项目团队组建、发展和管理，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

#### **(3) 基础资源管理标准**

基础资源管理标准用于指导项目用的物料，以及设备设施等固定资产的规划、管理和控制，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

#### **(4) 采购和合同管理标准**

采购和合同管理标准用于指导项目所需采购的规划、供应商评估选择、合同管理等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

#### **(5) 进度管理标准**

进度管理标准用于指导项目活动持续时间估计、进度表（或计划表）编制、进度控制等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

#### **(6) 财务管理标准**

财务管理标准用于指导项目成本估算、概算和预算编制、成本控制等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

#### **(7) 更改管理标准**

更改管理标准用于指导项目要求的更改管理机制建立、更改申请的识别和评估，以及更改申请实施的规划、落实和关闭等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

#### **(8) 质量管理标准**

质量管理标准用于指导项目的质量策划、质量保证、质量控制等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。跨行业且组织内部通用的，宜纳入全国质量管理标准体系。

### **(9) 风险机遇问题管理标准**

风险机遇问题管理标准用于指导项目风险和机遇的识别、评估、应对和控制等，以及项目问题的确定和解决（含应急管理），涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。跨行业且组织内部通用的风险管理，宜纳入全国风险管理标准体系。

### **(10) 沟通汇报宣传管理标准**

沟通汇报宣传管理标准用于指导项目信息沟通规划、传播、舆情监督等，以及项目信息汇报的规划、报告文档控制和提交等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

### **(11) 交付应用管理标准**

交付应用管理标准用于指导项目成果应用所需组织变革的识别确定、协助实施、回访等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

### **(12) 文件资料数据和知识管理标准**

文件资料数据和知识管理标准用于指导项目文件资料的识别确定、存储、检索，以及项目经验总结、知识传播等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“D 行业应用标准”。

## **(四) 项目评价与改进标准**

主要包括评价与改进通用标准、评价与改进技术与工具标准、行

业项目评价与改进标准，如图 5 所示。评价与改进通用标准主要以项目后评价等通用的项目评价活动为标准化对象。评价与改进技术与工具标准主要以评价方法为标准化对象。行业项目评价与改进标准主要以通用评价方法和评价活动在行业领域的应用为标准化对象。

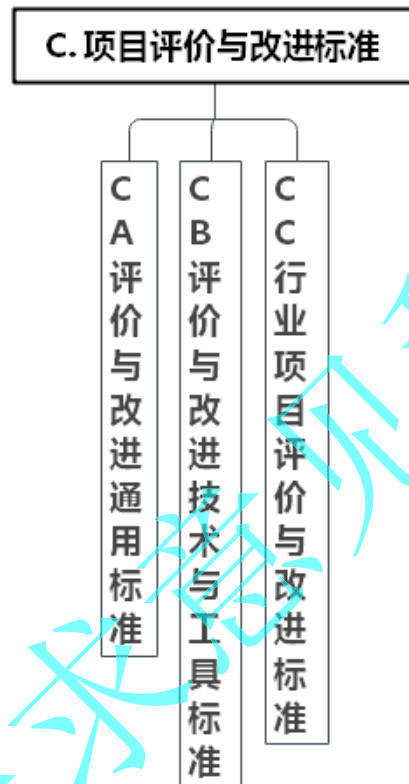


图 5 项目评价与改进标准子体系结构

### 1. 评价与改进通用标准

评价与改进通用标准用于指导项目后评价、项目绩效评价、项目管理成熟度评价、项目持续改进等，涉及相应的活动流程、准则、方法和工具，通用于各行业、各领域的项目。具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“CC 行业项目评价与改进标准”。

### 2. 评价与改进技术与工具标准

评价与改进技术与工具标准用于统一项目的管理评价、技术评价、

经济评价、环境评价、综合评价，以及项目后评价、项目管理成熟度等的评价方法、参考模型。评价方法宜通用，确实具有行业特色的或领域专有的，宜纳入“CC 行业项目评价与改进标准”。

### **3. 行业项目评价与改进标准**

行业项目评价与改进标准用于指导特定行业或领域的项目立项评价、项目后评价、项目绩效评价、项目管理成熟度评价等，涉及具有行业特色的或领域专有的活动流程、准则、方法和工具。

行业项目评价与改进标准按行业或领域进行划分，可包括：基础设施建设项目、重大装备项目、软件开发与信息通信技术项目、科学技术研发项目、投资项目、产品（服务）项目等等。

#### **（五）行业应用标准**

主要包括固定资产投资项目管理标准、研发项目管理标准、服务项目管理标准，如图 6 所示。固定资产投资项目管理标准主要以固定资产投资项目的特有管理活动为标准化对象。研发项目管理标准主要以研发项目的特有管理活动为标准化对象。服务项目管理标准主要以服务项目的特有管理活动为标准化对象。

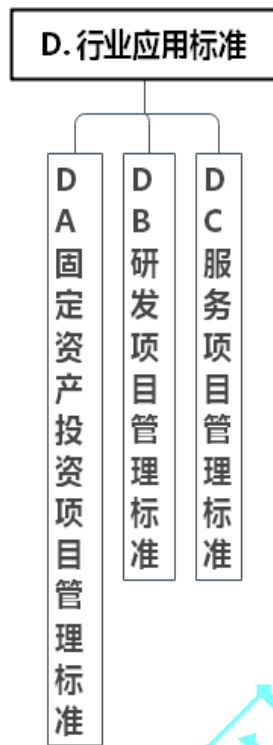


图 6 行业应用标准子体系结构

### 1. 固定资产投资项目管理标准

固定资产投资项目管理标准用于指导项目管理的基础综合标准、专业通用标准在固定资产投资项目领域的应用。固定资产投资项目管理标准应按行业分门别类制定，宜以项目过程为主线，贯彻落实通用标准，形成本行业的特色标准或专有标准。

固定资产投资项目的行业分类宜按照政府核准的投资项目目录中的类别划分为准。

有对口标准化技术委员会的，可协商纳入本标准体系或相应对口标准体系。

### 2. 研发项目管理标准

研发项目管理标准用于指导项目管理的基础综合标准、专业通用标准在研发项目领域的应用。研发项目管理标准应按研发类型分别制



定，宜以项目过程为主线，贯彻落实通用标准，形成本领域的特色标准或专有标准。

研发项目类型宜按国家科技管理部门、产业管理部门对研发项目的类别划分为准。产品研发可分为硬件产品研发和软件产品研发。

有对口标准化技术委员会的，可协商纳入本标准体系或相应对口标准体系。

### **3. 服务项目管理标准**

服务项目管理标准用于指导项目管理的基础综合标准、专业通用标准在服务项目领域的应用。服务项目管理标准宜按服务类型分门别类制定，宜以项目过程为主线，贯彻落实通用标准，形成本行业的特色标准或专有标准。

服务项目类型宜按国民经济第三产业中的类别划分为准。

有对口标准化技术委员会的，可协商纳入本标准体系或相应对口标准体系。

### **(六) 能力评价标准**

主要包括项目管理人员能力评价标准、企事业单位项目管理能力评价标准、项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准，如图 7 所示。项目管理人员能力评价标准主要以项目管理人员能力等级划分和评价活动为标准化对象。企事业单位项目管理能力评价标准主要以企事业单位项目管理能力等级划分和评价活动为标准化对象。项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准主要以项目管理咨询服务机构能力等级划分和评价活动，以及管理咨询服务从业人员能力等级划分和

评价活动为标准化对象。

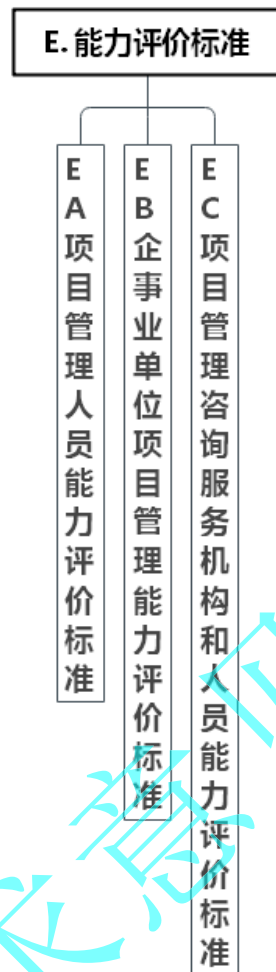


图 7 能力评价标准子体系结构

### 1. 项目管理人员能力评价标准

项目管理人员能力评价标准用于规范项目管理人员的能力等级划分和相应要求，以及评价过程要求。应统一项目管理人员能力评价标准，行业确实有必要的，可补充制定适应性改进的标准，纳入本子体系。

### 2. 企事业单位项目管理能力评价标准

企事业单位项目管理能力评价标准用于规范企事业单位项目管理的能力等级划分和相应要求，以及评价过程要求。应统一企事业单位

位项目管理能力评价标准，行业确实有必要的，可补充制定适应性改进的标准，纳入本子体系。对于组织级的项目管理成熟度标准，宜纳入“C项目评价与改进标准”。

### **3. 项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准**

项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准用于规范从事项目管理咨询服务（含培训、能力评价、项目管理成熟度评价）的机构、人员的能力等级划分和相应要求，以及评价过程要求。应统一项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准，行业确实有必要的，可补充制定适应性改进的标准，纳入本子体系。

## **四、 组织实施**

### **（一） 加强统筹协调**

强化部门统筹协调，凝聚各类资源，引导优势企事业单位积极参与标准化工作，充分发挥专业机构和行业专家的智库作用，加强对全国项目管理标准化重大问题研究。

### **（二） 推进标准制定**

推动优势企事业单位按照全国项目管理标准体系指南的建设目标和重点方向，加快重点急需标准制定，推进标准体系有效落实。有序发展项目管理团体标准，可凭借秘书处单位的优势，先制定团体标准，条件具备时转为国家标准。

### **（三） 推动宣贯培训**

加强主管部门、行业协会、标准化技术组织和专业机构的作用，推进标准的宣贯和培训。充分发挥企业在标准化工作中的重要作用，

引导企业实施标准，推进项目管理标准应用。建立项目管理标准实施效果评估制度，根据评估结果及时修订完善相关标准，保证标准的实用性和时效性。

#### **（四）加强国际合作**

积极参与国际标准化组织（ISO）的国际标准化活动，参与国外先进标准协会的相关活动，深化项目管理领域的国际标准合作。积极参与“一带一路”中的有关标准化行动，推进国家标准英文版的制定。

征求意见稿

## 附件 1 项目管理国际标准和国外先进标准现状

与全国项目管理标准化技术委员会（SAC/TC343）对口的国际标准化组织（ISO）的技术委员会是 ISO/TC 258 “Project, programme and portfolio management（统称项目管理标准化技术委员）”。ISO/TC 258 成立于 2011 年，秘书处单位是美国国家标准协会(ANSI)。目前，成员数量为 39 名，观察员数量为 14 名。与 ISO/TC 258 联络的标准化技术委员会和行业组织如图 8 所示。

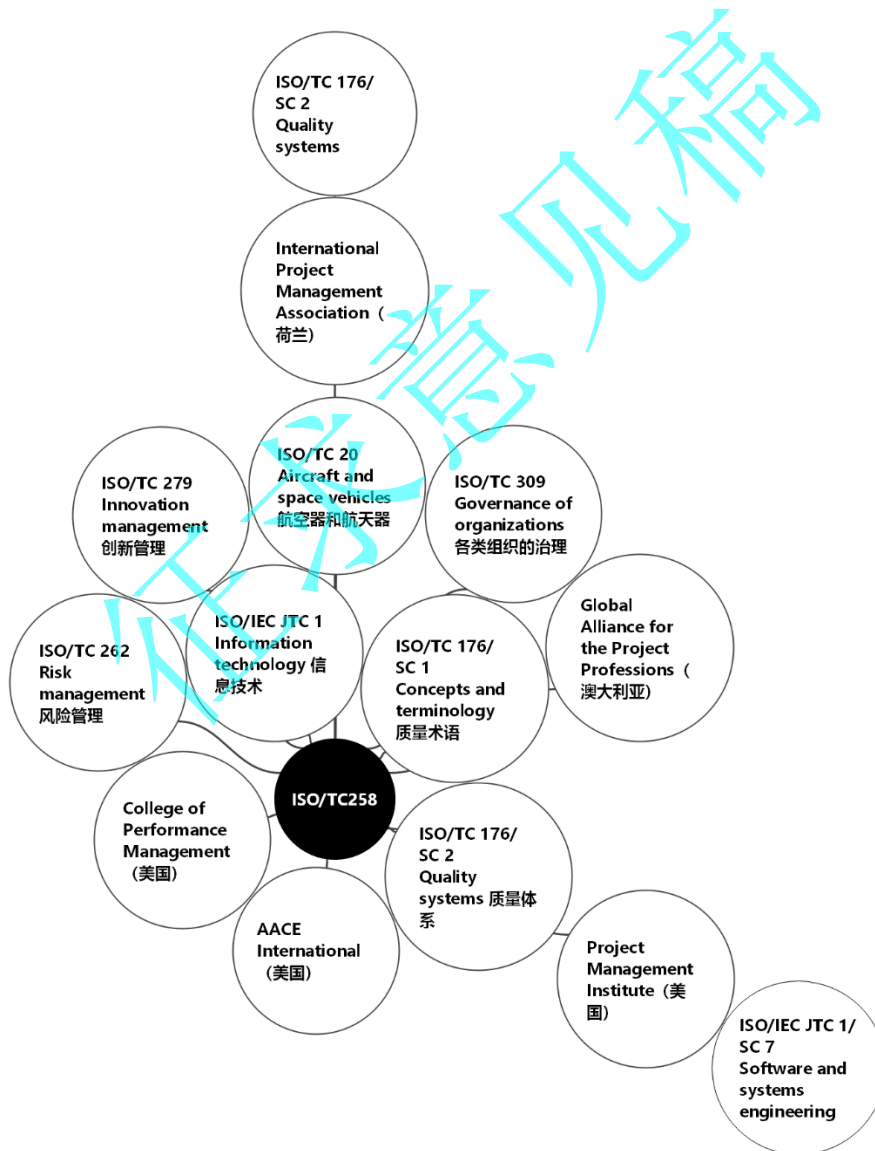


图 8 ISO/TC 258 联络的技术委员会和组织

ISO/TC258 现有标准统计情况（截止至 2022 年 3 月 1 日）如表

1 所示。

表 1 ISO/TC258 现有标准

序号	国际标准	对应国家标准	备注
1	ISO 21500:2021 Project, programme and portfolio management — Context and concepts		
2	ISO 21502:2020 Project, programme and portfolio management — Guidance on project management	GB/T 37507-2019 项目管理指南	采标原标准号 ISO 21500:2012
3	ISO 21503:2022 Project, programme and portfolio management — Guidance on programme management	GB/T 41426-2022 项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	采标 ISO 21503:2017
4	ISO 21504:2022 Project, programme and portfolio management — Guidance on portfolio management	GB/T 37490-2019 项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	采标 ISO 21504:2015
5	ISO 21505:2017 Project, programme and portfolio management — Guidance on governance	GB/T 41425-2022 项目、项目群和项目组合管理 治理指南	采标 ISO 21505:2017
6	ISO/TR 21506:2018 Project, programme and portfolio management — Vocabulary		
7	ISO 21508:2018 Earned value management in project and programme management	GB/T 39888-2021 项目和项目群管理中的挣值管理	采标 ISO 21508:2018
8	ISO 21511:2018 Work breakdown structures for project and programme management	GB/T 39903-2021 项目工作分解结构	采标 ISO 21511:2018
9	ISO/AWI TS 21512 Earned Value Management (EVM) in Project and Programme Management — Implementation Guide		

ISO/TC 258 联络的技术委员会（TC20、JTC1 除外）的相关标准情况如表 2 所示。

表 2 ISO/TC 258 联络技术委员会标准情况

序号	TC 名称	国际标准
1	ISO/TC 262	IWA 31:2020 Risk management — Guidelines on using ISO 31000 in management systems
2	ISO/TC 262	ISO 31000:2018 Risk management — Guidelines
3	ISO/TC 262	ISO/TR 31004:2013 Risk management — Guidance for the implementation of ISO 31000
4	ISO/TC 262	IEC 31010:2019 Risk management — Risk assessment techniques
5	ISO/TC 262	ISO 31022:2020 Risk management — Guidelines for the management of legal risk
6	ISO/TC 262	ISO 31030:2021 Travel risk management — Guidance for organizations
7	ISO/TC 262	ISO 31073:2022 Risk management — Vocabulary
8	ISO/TC 262	ISO/WD 31031 Managing risk for youth and school trips
9	ISO/TC 262	ISO/WD 31050 Guidance for managing emerging risks to enhance resilience
10	ISO/TC 279	ISO 56000:2020 Innovation management — Fundamentals and vocabulary
11	ISO/TC 279	ISO 56002:2019 Innovation management — Innovation management system — Guidance
12	ISO/TC 279	ISO 56003:2019 Innovation management — Tools and methods for innovation partnership — Guidance
13	ISO/TC 279	ISO/TR 56004:2019 Innovation Management Assessment — Guidance
14	ISO/TC 279	ISO 56005:2020 Innovation management — Tools and methods for intellectual property management — Guidance
15	ISO/TC 279	ISO 56006:2021 Innovation management — Tools and methods for strategic intelligence management — Guidance
16	ISO/TC 279	ISO/AWI 56000 Innovation management — Fundamentals and vocabulary
17	ISO/TC 279	ISO/AWI 56001 Innovation management — Innovation management system — Requirements
18	ISO/TC 279	ISO/DIS 56007 Innovation management — Tools and methods for idea management — Guidance
19	ISO/TC 279	ISO/CD 56008 Innovation management — tools and

序号	TC 名称	国际标准
		methods for innovation operation measurements — Guidance
20	ISO/TC 279	ISO/DTS 56010 Innovation management - Illustrative examples of ISO 56000
21	ISO/TC 286	ISO 37500:2014 Guidance on outsourcing
22	ISO/TC 286	ISO/TR 44000:2019 Principles for successful collaborative business relationship management
23	ISO/TC 286	ISO 44001:2017 Collaborative business relationship management systems — Requirements and framework
24	ISO/TC 286	ISO 44002:2019 Collaborative business relationship management systems — Guidelines on the implementation of ISO 44001
25	ISO/TC 286	ISO 44003:2021 Collaborative business relationship management — Guidelines for micro, small and medium-sized enterprises on the implementation of the fundamental principles
26	ISO/TC 286	ISO 44004:2021 Collaborative business relationship management — Guidelines for large organizations seeking collaboration with micro, small and medium-sized enterprises (MSMEs)
27	ISO/TC 309	ISO 37000:2021 Governance of organizations — Guidance
28	ISO/TC 309	ISO 37001:2016 Anti-bribery management systems — Requirements with guidance for use
29	ISO/TC 309	ISO 37002:2021 Whistleblowing management systems — Guidelines
30	ISO/TC 309	ISO 37301:2021 Compliance management systems — Requirements with guidance for use
31	ISO/TC 309	ISO/WD 37004 Governance of organizations — Governance maturity model
32	ISO/TC 309	ISO/AWI 37005 Governance of organizations — Selecting, Creating and Using Indicators: Guidance for Governing Bodies
33	ISO/TC 309	ISO/AWI 37006 Indicators of Effective Organizational Governance: Guidance
34	ISO/TC 309	ISO/AWI 37007 Corporate Governance — guidelines for efficiency measurement
35	ISO/TC 309	ISO/AWI TS 37008 Internal Investigations of Organizations — Guidance
36	ISO/TC 176/SC 1	ISO 9000:2015 Quality management systems — Fundamentals and vocabulary
37	ISO/TC 176/SC 2	ISO 9001:2015 Quality management systems —



序号	TC 名称	国际标准
		Requirements
38	ISO/TC 176/SC 2	ISO/TS 9002:2016 Quality management systems — Guidelines for the application of ISO 9001:2015
39	ISO/TC 176/SC 2	ISO 9004:2018 Quality management — Quality of an organization — Guidance to achieve sustained success
40	ISO/TC 176/SC 2	ISO 10005:2018 Quality management — Guidelines for quality plans
41	ISO/TC 176/SC 2	ISO 10006:2017 Quality management — Guidelines for quality management in projects
42	ISO/TC 176/SC 2	ISO 10007:2017 Quality management — Guidelines for configuration management

项目管理协会（PMI）现有标准（含出版物）统计（截止至 2022 年 3 月 1 日）如表 3 所示。

表 3 项目管理协会（PMI）现有标准

序号	标准（含出版物）名称	对应或相似国际标准
1	A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide)	
2	The Standard for Project Management (ANSI)	ISO 21502
3	The Standard for Earned Value Management (ANSI)	ISO 21508
4	The Standard for Risk Management in Portfolios, Programs, and Projects	
5	The Standard for Organizational Project Management	
6	The PMI Guide to Business Analysis	
7	The Standard for Program Management (ANSI)	ISO 21503
8	The Standard for Portfolio Management (ANSI)	ISO 21504
9	Software Extension to PMBOK® Guide	
10	Construction Extension to the PMBOK® Guide	
11	Practice Standard for Project Estimating	
12	practice standard for scheduling	
13	Practice Standard Work Breakdown Structure	ISO 21511
14	project configuration management	
15	Project Manager Competency Development	
16	PMI Lexicon of Project Management Terms (在线)	ISO/TR 21506

国际项目管理协会（IPMA）现有标准（含出版物）统计（截止至

2022年3月1日) 如表4所示。

表4 国际项目管理协会(IPMA) 现有标准

序号	标准(含出版物) 名称
1	Individual Competence Baseline for Project Management (2018)
2	Individual Competence Baseline for Portfolio Management (2018)
3	Individual Competence Baseline for Programme Management (2018)
4	Individual Competence Baseline for Consultants, Coaches and Trainers (2018)
5	IPMA reference Guide ICB4 in an Agile World (2018)
6	Organisational Competence Baseline for Developing Competence in Managing by Projects (2019)
7	Project Excellence Baseline for Achieving Excellence in Projects and Programmes (2018)

征求意见稿

## 附件 2 国内项目管理国家标准和行业标准现状

全国项目管理标准化技术委员会（SAC/TC343）负责的专业范围是项目管理的术语、构建框架、构建要素、编写方法、计划、认识体系。全国项目管理标准化技术委员会成立于 2008 年，秘书处所在单位是中国标准化协会。与 ISO/TC258 的对口工作由上海市质量和标准化研究院承担。

全国项目管理标准化技术委员会下设 1 个分技术委员会——成熟度评估分技术委员会（SAC/TC343/SC1）。成熟度评估分技术委员会负责的专业范围是单和多项目管理成熟度评估，适用于不同行业和领域的项目管理成熟度评估模型及指标，项目管理持续改进。成熟度评估分技术委员会成立于 2008 年，秘书处所在单位是上海市质量和标准化研究院。

全国项目管理标准化技术委员会（含成熟度评估分技术委员会）目前的标准存量（含已列入计划，截止至 2022 年 3 月 1 日）如表 5 所示。

表 5 全国项目管理标准化技术委员会（含成熟度评估分技术委员会）负责标准现状

序号	项目名称	标准号/计划号	标准中文名称	ISO 采标
1	管理咨询服务指南 项目管理	20215027-T-469	（在编）	
2	企业项目管理敏捷化指南	20213389-T-469	（在编）	
3	项目管理专业人员能力评价要求	20211017-T-469	（在编）	
4	项目、项目群和项目组合管理治理指南	GB/T 41425-2022	项目、项目群和项目组合管理治理指南	ISO 21505: 2017
5	项目、项目群和项目组合管理项目群管理指南	GB/T 41426-2022	项目、项目群和项目组合管理项目群管理指南	ISO 21503: 2017
6	项目和项目群管理中的挣值管理	GB/T 39888-2021	项目和项目群管理中的挣值管理	ISO 21508: 2018

序号	项目名称	标准号/计划号	标准中文名称	ISO 采标
7	项目工作分解结构	GB/T 39903-2021	项目工作分解结构	ISO 21511: 2018
8	项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	GB/T 37490-2019	项目、项目群和 项目组合管理 项目组合管理指 南	ISO 21504: 2015
9	项目管理指南	GB/T 37507-2019	项目管理指南	ISO 21500: 2012
10	项目后评价实施指南	GB/T 30339-2013	项目后评价实施 指南	
11		GB/T 23691-2009	项目管理 术语	
12		GB/Z 23692-2009	项目管理 框架	
13		GB/Z 23693-2009	项目管理 知识 领域	

参考 ISO/TC258 的联络关系以及结合国内项目管理标准化的环境，与全国项目管理标准化技术委员会相关联的技术委员会有：

- TC28/SC7 软件与系统工程，主要负责全国信息技术领域软件产品和系统工程方面的过程、支持工具以及支持技术的标准化工作。
- TC151 质量管理和质量保证，主要负责全国质量管理和质量保证等专业领域标准化工作。
- TC310 风险管理，主要负责风险管理的术语、方法、指南等相关基础，风险识别、风险分析、风险评估等风险管理技术，以及公司治理、业务持续管理、合同、人力资源管理、外购管理、公共政策制定等典型活动的风险管理。
- TC425 宇航技术及其应用，主要负责航天产品设计工程和生产，航天产品接口、集成与试验，卫星应用、运行与地面支持设备，航天项目管理，航天材料与工艺、空间环境、空间碎

片、空间数据与信息传输等领域国家标准制修订工作。

- TC435 航空器，主要负责民用飞机、民用直升机和其他民用飞行器综合、总体、气动、结构、动力装置、燃油系统、液压系统、气动系统、飞行控制、电气系统、航电系统、生命保障系统、环境控制系统、客舱设备、货运系统标准以及产品支援、基础、零部件、工装工艺和材料标准等。
- TC542 创新方法，主要负责创新方法组织评价、项目评价、人员能力评估及其认定、评价方法等。
- TC554 知识管理，主要负责知识产权管理（创造、运用、保护、管理）、传统知识保护和管理、组织知识管理等。
- TC580 科技评估，主要负责科技政策评估、科技计划评估、科技项目评估、科技成果评估、区域科技创新评估、科技机构与基地评估、科技人才评估、科技经费评估、科技绩效与影响评估。
- TC592 协作业务关系管理，主要负责协作业务关系管理原则、要求、框架及实施指南等协作业务关系管理。
- SWG20 财政信息化，主要负责财政领域信息化的标准规范，包括财政项目库、预算编制、预算执行、账务处理、决算管理、政府综合财务报告、债务管理、非税收入及其他环节的管理要素、业务流程、业务规则以及相关信息化建设管理等。

关联的技术委员会的相关标准现况如表 6 所示。

表 6 与项目管理相关的其他技术委员会负责的标准

序号	标准号或计划号	名称	技术委员会
1	GB/T 19016-2021	质量管理 项目质量管理指南	TC151
2	GB/T 19017-2020	质量管理 技术状态管理指南	TC151
3	20194197-T-469	系统与软件工程 软件生存周期过程	TC28/SC7
4	GB/T 22032-2021	系统与软件工程 系统生存周期过程	TC28/SC7
5	GB/T 30999-2014	系统和软件工程 生存周期管理 过程描述指南	TC28/SC7
6	20204032-T-469	风险管理 指南	TC310
7	20212006-T-469	风险管理-风险评估技术	TC310
8	20213380-T-469	投资项目风险评估规范	TC310
9	GB/T 23694-2013	风险管理 术语	TC310
10	GB/T 24353-2009	风险管理 原则与实施指南	TC310
11	GB/T 31769-2015	创新方法应用能力等级规范	TC542
12	GB/T 37097-2018	企业创新方法工作规范	TC542
13	GB/T 37098-2018	创新方法知识扩散能力等级划分要求	TC542
14	GB/T 39667-2020	创新方法综合实施能力等级划分要求	TC542
15	20173974-T-463	创新管理 知识产权管理 指南	TC554
16	20191885-T-463	创新管理 创新管理体系 指南	TC554
17	20201391-T-463	创新管理 基础和术语	TC554
18	20210640-T-463	知识管理体系 要求	TC554
19	20210641-T-463	企业知识产权管理规范	TC554
20	GB/T 32089-2015	科学技术研究项目知识产权管理	TC554
21	20194389-T-306	科学技术研究项目评价实施指南 基础研究项目	TC580
22	20194390-T-306	科学技术研究项目评价实施指南 开发研究项目	TC580
23	20194391-T-306	科学技术研究项目评价实施指南 应用研究项目	TC580
24	20194392-T-306	科学技术研究项目评价通则	TC580

注：航空航天领域的项目管理标准具有行业特色，未列入表中。

除了国家标准，在行业标准亦存在项目管理相关标准。根据国家标准化管理委员会行业标准备案平台的数据（截止至 2022 年 3 月 1 日），行业标准中的项目管理相关标准情况如表 7 所示。

表 7 行业标准中的项目管理相关标准

序号	标准号	标准名称	行业领域
1	SL/T 617—2021	水利水电工程项目建议书编制规程	水利
2	SL/T 533—2021	灌溉排水工程项目初步设计报告编制规程	水利
3	SY/T 10023.1-2020	海上油（气）田开发项目经济评价方法 第 1 部分：自营油（气）田	石油天然气
4	NY/T 1719-2009	农业建设项目通用术语	农业
5	NY/T 1718-2009	农业非经营性建设项目经济评价方法	农业

序号	标准号	标准名称	行业领域
6	NY/T 1717-2009	农业建设项目验收技术规程	农业
7	NY/T 1716-2009	农业建设项目投资估算内容与方法	农业
8	NY/T 1715-2009	农业建设项目初步设计文件编制规范	农业
9	NY/T 2081-2011	农业工程项目建设标准编制规范	农业
10	NY/T 2772-2015	农业建设项目可行性研究报告编制规程	农业
11	DL/T 2014-2019	电力信息化项目后评价	电力
12	SL/T16-2019	小水电建设项目经济评价规程	水利
13	DL/T 860.4-2018	电力自动化通信网络和系统 第4部分：系统和项目管理	电力
14	GA/T 2000.245-2018	公安信息代码 第245部分：科技项目来源代码	公共安全
15	GA/T 2000.244-2018	公安信息代码 第244部分：科技项目管理状态代码	公共安全
16	GA/T 2000.243-2018	公安信息代码 第243部分：科技项目合作形式代码	公共安全
17	GA/T 2000.241-2018	公安信息代码 第241部分：科技项目技术领域分类代码	公共安全
18	GA/T 2000.240-2018	公安信息代码 第240部分：科技项目管理单位类型代码	公共安全
19	GA/T 2000.239-2018	公安信息代码 第239部分：科技项目管理种类代码	公共安全
20	LD/T 01-2017	社会保险医疗服务项目分类与代码	劳动和劳动安全
21	TD/T 1013-2013	土地整治项目验收规程	土地管理
22	TD/T 1038-2013	土地整治项目设计报告编制规程	土地管理
23	TD/T 1037-2013	土地整治重大项目可行性研究报告编制规程	土地管理
24	TD/T 1047-2016	土地整治重大项目实施方案编制规程	土地管理
25	LD/T 0.1-2017	社会保险医疗服务项目行业标准	劳动和劳动安全
26	QX/T 31-2018	气象建设项目竣工验收规范	气象
27	NB/T 10098-2018	地热能直接利用项目可行性研究报告编制要求	能源
28	NB/T 10076-2018	水电工程项目档案验收工作导则	能源
29	SJ/T 11445.5-2018	信息技术服务 外包第5部分：发包方项目管理规范	电子
30	DA/T 28-2018	建设项目档案整理规范	档案
31	SJ/T 11674.2-2017	信息技术服务 集成实施 第2部分：项目实施规范	电子
32	SJ/T 11680-2017	信息技术 软件项目度量元	电子
33	SJ/T 11674.3-2017	信息技术服务 集成实施 第3部分：项目验收规范	电子
34	CB/T 8526-2017	固定资产投资项目 规划方案编制规定	船舶
35	CB/T 8525-2017	固定资产投资项目 项目建议书编制规定	船舶
36	CB/T 8506-2017	固定资产投资项目 初步设计文件编制规定	船舶

序号	标准号	标准名称	行业领域
37	CB/T 8505-2017	固定资产投资项 可行性研究报告编制规定	船舶
38	NB/T 20405-2017	核电建设项目工程总承包管理规范	能源
39	LY/T 2743-2016	碳汇造林项目设计文件编制指南	林业
40	LY/T 2744-2016	碳汇造林项目监测报告编制指南	林业
41	SN/T 4361-2015	检验检疫信息化项目管理规范	出入境检验检疫
42	NB/T 31085-2016	风电场项目经济评价规范	能源
43	RB/T 188-2015	认证项目分类及编码	认证认可
44	WW/T 0070-2015	文物保护项目评估规范	文物保护
45	NB/T 13003-2015	生物液体燃料项目执行管理标准	能源
46	LY/T 2492-2015	建设项目使用林地可行性报告编制规范	林业
47	QX/T 277-2015	气象工程项目可行性研究报告编制规范	气象
48	QX/T 275-2015	气象工程项目建议书编制规范	气象
49	QX/T 276-2015	气象工程项目初步设计报告编制规范	气象
50	DL/T 1396-2014	水电建设项目文件收集与档案整理规范	电力
51	DL/T 1362-2014	输变电工程项目质量管理规程	电力
52	DL/T 1363-2014	电网建设项目文件归档与档案整理规范	电力
53	NB/T 20336-2015	核电厂软件项目生命周期过程	能源
54	DL/T 241-2012	火电建设项目文件收集及档案整理规范	电力
55	YS/T 3003-2011	黄金工业项目可行性研究报告编制规范	有色金属
56	NB/T 20048-2011	核电厂建设项目经济评价方法	能源
57	FZ/T 90110-2013	纺织机械通用项目质量检验规范	纺织
58	DL/T 1330-2014	电力需求侧管理项目效果评估导则	电力
59	NB/T 20025-2010	核电厂建设项目工程其他费用编制规定	能源
60	NB/T 20023-2010	核电厂建设项目费用性质及项目划分导则	能源
61	SL 588-2013	水利信息化项目验收规范	水利
62	SL 72-2013	水利建设项目经济评价规范	水利
63	DL/T 1144-2012	火电工程项目质量管理规程	电力
64	SY/T 6473-2009	石油企业节能技措项目经济效益评价方法	石油天然气
65	SY/T 6778-2010	石油天然气工程项目安全现状评价报告编写规则	石油天然气
66	SY/T 6710-2008	石油行业建设项目安全验收评价报告编写规则	石油天然气
67	DL/T 5475-2013	垃圾发电工程建设预算项目划分导则	电力
68	DL/T 1108-2009	电力工程项目编号及产品文件管理规定	电力
69	SY/T 6807-2010	液化天然气项目申请报告编制指南	石油天然气
70	NB/T 20359-2015	核电厂技术状态管理	能源
71	EJ/T 829-1994	核工业技术状态管理规范	核工业



### 附件 3

#### 全国项目管理标准体系明细表

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
1	A	基础综合标准				
2	AA	基础共性标准				
3	001		GB/T 23690-2009	项目管理 术语		修订，参考 ISO/TR 21506：2018 Project, programme and portfolio management - - Vocabulary
4	002			项目分类与代码		
5	003			项目管理数据词典		
6	004			项目管理数据交换与应用模板指南		
7	AB	体系综合标准				
8	005		GB/T 37507-2019	项目管理指南	ISO 21500:2012 Guidance on project management	

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
9	006		20204034-T-469	项目、项目群和项目组合管理 项目群管理指南	ISO 21503:2017 Project, programme and portfolio management – Guidance on programme management	
10	007		GB/T 37490-2019	项目、项目群和项目组合管理 项目组合管理指南	ISO 21504:2015 Project, programme and portfolio management – Guidance on portfolio management	
11	008		20203900-T-469	项目、项目群和项目组合管理 治理指南	ISO 21505:2017 Project, programme and portfolio management – Guidance on governance	
12	009			项目、项目群和项目组合管理 管理体系规范		
13	B	专业通用标准				
14	BA	项目模式和周期过程标准				
15	0010			项目、项目群和项目组合管理 背景与概念	ISO 21500:2021 Project, programme and portfolio management – Context and concepts	

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
16	0011		20213389-T-469	企业项目管理敏捷化指南	ISO 21511:2018 Work breakdown structures for project and programme management	
17	0012			增量化渐进式项目管理指南		
18	0013			项目商业分析和立项论证指南		
19	BB	项目管理实施策略标准				
20	0014			项目管理实施策略指南		
21	0015			项目使用组织级资源指南		
22	BC	项目管理业务领域标准				
23	BCA	项目综合管理标准				
24	0016			项目策划和集成管理指南		
25	0017		GB/T 39903-2021	项目工作分解结构		
26	0018			项目关卡评审规范		项目重大节点/里程碑/门禁评审规范
27	0019			项目计划调整变更规范		
28	0020			项目利益相关方管理指南		
29	0021			项目收益（效益）管理指南		
30	0022			项目激励和约束管理指南		

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
31	0023			项目组织协同评价指南		
32	BCB	人力资源管理标准				
33	0024			项目团队管理指南		
34	BCC	基础资源管理标准				
35	0025			项目基础资源管理指南		
36	BCD	采购和合同管理标准				
37	0026			项目采购管理指南		
38	0027			项目合同管理指南		
39	0028			项目总承包管理规范		
40	BCE	进度管理标准				
41	0029			项目进度管理指南		
42	0030			项目进度计划技术方法		
43	BCF	财务管理标准				
44	0031			项目财务管理通则		
45	0032		GB/T 39888-2021	项目和项目群管理中的挣值管理	ISO 21508:2018 Earned value management in project and programme management	

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
46	0033			项目和项目群管理中的挣值管理 实施指南	ISO/AWI TS 21512 Earned Value Management (EVM) in Project and Programme Management — Implementation Guide	
47	0034			项目成本目标管理规范		
48	0035			项目成本管理指南		
49	0036			项目成本工程技术方法		
50	BCG	更改管理标准				
51	0037		GB/T 19017-2020	质量管理 技术状态管理指南	ISO 10007:2017 Quality management — Guidelines for configuration management	SAC/TC151 归 口
52	BCH	质量管理标准				
53	0038		GB/T 19016-2021	质量管理 项目质量管理指南	ISO 10006:2017 Quality management — Guidelines for quality management in projects	SAC/TC151 归 口
54	BCI	风险机遇问题管理标准				

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
55	0039			项目风险和应急管理指南		
56	0040			项目问题分类分级管理指南		
57	BCJ	沟通汇报宣传管理标准				
58	0041			项目信息沟通管理指南		
59	0042			项目汇报管理指南		
60	0043			项目宣传管理指南		
61	BCK	交付应用管理标准				
62	0044			项目交付应用管理指南		
63	BCL	文件资料数据和知识管理标准				
64	0045			项目文件资料管理指南		
65	0046			项目数据管理指南		
66	0047			项目知识管理指南		
67	C	项目评价与改进标准				
68	CA	评价与改进通用标准				
69	0048			项目、项目群、项目组织 评价总则		
70	0049			项目目标评价实施指南		
71	0050			项目过程评价实施指南		
72	0051		GB/T 30339-2013	项目后评价实施指南		
73	0052			项目价值评价实施指南		

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
74	0053			项目满意度评价实施指南		
75	CB	评价与改进技术与工具				
76	0054			项目评价模型与方法 通则		
77	0055			项目成熟度评估指南		
78	0056			项目健康度评估指南		
79	0057			项目环境健康安全评价模型和方法		
80	0058			项目社会责任评价模型和方法		
81	0059			项目水足迹评价模型和方法		
82	0060			项目碳排放评价模型与方法		
83	CC	行业项目评价与改进				
84	CCA	基础设施建设项目				交通、能源、建筑、市政、其他基础设施
85	0061			基础设施项目评价通则		
86	0062		GB/T 30949-2014	节水灌溉项目后评价规范		水利部归口
87	CCB	重大装备项目				大飞机、船舶、港机、海工等
88	0063			重大装备项目评价通则		

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
89	CCC	软件开发与信息通信技术（ICT）项目				
90	0064			软件开发项目评价通则		
91	0065			信息与通信技术项目评价通则		
92	CCD	科学技术研发项目				
93	0066		20194392-T-306	科学技术研究项目评价通则		中国标准化研究院归口
94	CCE	投资项目				
95	0067			投资项目评价通则		
96	CCF	产品（服务）项目				
97	0068			产品开发项目评价通则		
98	0069			服务开发项目评价通则		
99	0070			大型活动项目评价通则		
100	D	行业应用标准				
101	DA	行业项目管理标准				
102	0071			政府投资科研项目立项论证指南		
103	0072			政府投资科研项目实施过程监管指南		
104	0073			风电工程建设项目管理规范		
105	DB	研发项目管理标准				



序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
106	0074			科学技术研究项目管理指南		
107	0075			产品开发项目管理指南		
108	0076			软件开发项目管理指南		
109	0077			技术基础研究项目管理指南		
110	DC	服务项目管理标准				
111	0078		20215027-T-469	管理咨询服务指南 项目管理		
112	0079			会展项目管理指南		
113	0080			重大活动项目管理指南		
114	0081			技术服务项目管理指南		
115	E	能力评价标准				
116	EA	项目管理人员能力评价标准				
117	0082		20211017-T-469	项目管理专业人员能力评价要求		
118	0083			项目管理专业人员能力评价程序		
119	EB	企事业单位项目管理能力评价标准				
120	0084			项目管理办公室（PMO）能力评价要求		
121	0085			组织级项目管理能力评价要求		
122	0086			组织级项目管理能力评价程序		
123	EC	项目管理咨询服务机构和人员能力评价标准				

序号	标准体系编号	子体系名称	标准号或计划号	标准名称	采用标准编号和名称	备注
124	0087			项目管理培训机构能力评价要求		
125	0088			项目管理培训师能力评价要求		
126	0089			项目管理咨询机构能力评价要求		
127	0090			项目管理咨询顾问能力评价要求		
<p>注 1: GB/Z 23692-2009《项目管理 框架》、GB/Z 23693-2009《项目管理 知识领域》等 2 项未在表中, 拟废止。</p> <p>注 2: 表中共列 90 项国家标准, 其中, 属于其他机构归口的 4 项, 本委员会 (含分技术委员会) 归口的 86 项。</p> <p>注 3: 本委员会 (含分技术委员会) 归口的 86 项中, 已批准发布或列入计划的 11 项, 待制定的 75 项。</p> <p>注 4: “C 项目评价与改进标准”子体系由分技术委员会 (SC1) 归口。</p>						