

国家推荐性标准《项目管理指南》

(征求意见稿)

编制说明

标准起草组

2018年6月

国家推荐性标准《项目管理指南》 (征求意见稿)编制说明

一、任务来源

国家标准化管理委员会于 2018 年 1 月 9 日下达计划（全国标准信息公共服务平台[<http://www.std.gov.cn>]），由中国航空综合技术研究所、上海市质量和标准化研究院、中国标准化协会等为主要起草单位，承担国家推荐性标准《项目管理指南》（计划号：20173881-T-469）的制定工作。项目周期 12 个月。

二、目的和意义

本标准旨在提供有关项目管理概念和过程的指导原则，为特定组织的高级管理人员和项目发起人了解项目管理的原则与实践，有助于对项目管理的执行进行决策；为项目管理团队提供工作框架和提升方向。

本标准在国内的推广应用将有助于提升我国各型组织的项目管理水平，促进我国项目管理模式与国际先进模式接轨。

三、国内外相关标准情况

国际标准化组织（ISO）设立 ISO/TC 258 “项目、项目集、项目组合管理”（Project, programme and portfolio management）。该委员会以项目管理标准化为主要工作领域，覆盖一般项目、大型项目、多项目等不同类型的项目形式。目前该委员会已经制定 ISO 21500:2012《项目管理指南》（Guidance on

project management)、ISO 21504:2015《项目、项目集、项目组合管理——项目组合管理指南》(Project, programme and portfolio management -- Guidance on portfolio management)等6项标准,正在起草项目管理术语国际标准。

我国建立了全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC343),主要工作领域是项目管理标准化。参考国外先进协会组织的项目管理标准,已经制定GB/T 23691-2009《项目管理 术语》、GB/Z 23692-2009《项目管理 概 架 》、GB/Z 23693-2009《项目管理 知识领域》等。从参考的国外标准的发展水平看,目前国内项目管理标准至少落后国际水平10年。为了提升国内项目管理标准水平,急需对国际标准进行采标。

四、标准的编制过程

(一) 申请立项

当前,项目管理标准化已经初步建立基础,国家标准层面已经突破标准空白,航空航天行业标准方面稳步推进,而在相邻的国家军用标准领域,项目管理标准化已经发展到一定成熟阶段。在良好发展的环境氛围中,项目管理标准化呈现积极、增量的发展态势。全国项目管理标准化技术委员会(SAC/TC 343)组织中国航空综合技术研究所、上海市质量和标准化研究院等单位申报《项目管理指南》,等同采用ISO 21500:2012《项目管理指南》(英文版)。2017年5月申请立项,2018年1月正式下达计划。

(二) 形成征求意见稿

2017年7月，SAC/TC 343在南京举办了“项目管理”培训班。培训内容包括项目管理术语和定义、项目管理概念、项目生命周期和项目管理流程等方面。这些知识，也是全国项目管理标委会申报立项的《项目管理指南》的内容。学员们对《项目管理指南》草案的内容进行了交流。2017年12月，SAC/TC 343组织召开2017年度总结会。参会的SAC/TC 343委员对《项目管理指南》草案内容进行了研讨。2018年6月，标准起草组完善形成《项目管理指南》征求意见稿。

五、标准制定依据

本标准等同采用 ISO 21500:2012《项目管理指南》（英文版），编写格式按 GB/T 1.1-2009《标准化工作导则 第1部分：标准的结构和编写》。

六、标准主要内容的说明

本标准等同采用 ISO 21500:2012《项目管理指南》（英文版），标准内容全部来自 ISO 21500:2012。

七、关于标准的翻译说明

在翻译 ISO 21500:2012《项目管理指南》（英文版）时，所用词语参考 GB/T 23691-2009《项目管理 术语》，以及相关公开出版物。